

PROYECTO INNOFE. INNOVACIÓN EN EL ENTAMADO SOCIOECONÓMICO DE LAS COOPERATIVAS DE SANTA FE: transferencia de herramientas técnicas para su fortalecimiento



Grandinetti, R.; Miller, E.; Aranda, E.;
Berrueta, S.; Long, F.; Rodriguez, E.; Rosconi, A.

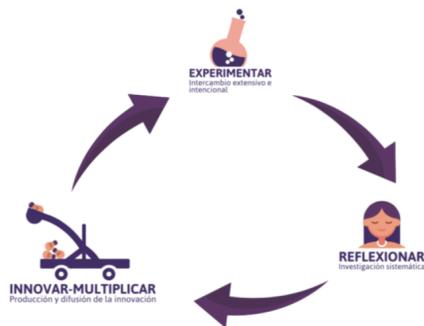
Centro de Estudios PoliLab UNR
Facultad de Ciencia Política y RRLL

INTRODUCCIÓN

Proyecto para el fortalecimiento de las capacidades de Innovación de las cooperativas de la provincia de Santa Fe, Argentina, desarrollado durante 2019 y financiado por la Secretaría de Vinculación Tecnológica y Desarrollo Productivo de la Universidad Nacional de Rosario. El proyecto se llevó adelante junto a Educoop Ltda., cooperativa de servicios educativos para cooperativas provinciales, que actuó como contraparte. El equipo de PoliLab junto con los cooperativistas partícipes del proyecto incorporaron, pensaron y aplicaron, en un proceso de participativo y de co-producción, herramientas innovadoras para abordar la situación social, política y económica de las cooperativas santafesinas, diseñar futuros posibles e identificar oportunidades de innovación.

MÉTODOS

Con la metodología de PoliLab UNR para la resolución de problemas en un proceso conjunto de experimentación, reflexión y multiplicación en las cooperativas.



El proyecto constó de dos etapas: en primera instancia, se desarrollaron dos Factorías de Diseño para la creación de un Curso sobre Innovación Cooperativa, en colaboración con los propios cooperativistas interesados en realizarlo. En segundo lugar, luego de co-diseñar el curso, el mismo fue implementado a través de instancias virtuales y presenciales. El Producto del proyecto fue el diseño colaborativo e implementación de un curso híbrido, presencial y virtual, sobre innovación cooperativa, con Cooperativistas de la Provincia.



APRENDIZAJE + EXPERIENCIA



DEMANDA

En un contexto político y económico complejo, las cooperativas santafesinas identifican un problema puntual: la dificultad de vinculación que experimentan con sus asociados/adherentes, lo que influye directamente en su supervivencia socioeconómica. A partir de conocer el desarrollo de capacidades a lo largo de su perduración, Educoop manifiesta a PoliLab la necesidad de crear y aplicar herramientas innovadoras a la hora de afrontar la problemática social, política y económica de las cooperativas santafesinas. El interés común en coproducir y transferir las mismas, dispone un ambiente de trabajo oportuno para la implementación de estrategias de tecnificación y fortalecimiento productivo.

RESULTADOS

Sus principales resultados fueron:

- El diseño de un trayecto de formación para el desarrollo o fortalecimiento de la Innovación en cooperativas.
- La implementación del primer piloto del curso desarrollado.
- La construcción de una primera red de cooperativistas innovadores entre los participantes.

En números, este proyecto implicó:

- Número de participantes: 32 cooperativistas
- Número de proyectos innovativos aplicados en las cooperativas a la finalización: 5
- Número de cooperativistas capacitados: 11
- Localidades de la provincia representadas: Margarita, Romang, Tostado, Rosario, Villa Constitución, Fuentes, Avellaneda, Pilar, Villa Ocampo y Pedro Gómez Sello.

CONCLUSIONES

Las cooperativas abordan intensos procesos de cambio para poder dar respuestas efectivas a los nuevos retos. Partiendo de las necesidades organizacionales, se desarrollaron y potenciaron capacidades existentes en cada una de las organizaciones participantes, brindando herramientas específicas para innovar, siempre tomando como referencia los valores y la cultura cooperativa.

El valor de este caso es que la experiencia entera fue colaborativa, desde un inicio se trabajó en instancias de diseño y toma de decisión con las cooperativas: desde el diseño de las instancias de formación hasta la implementación y posterior evaluación. Lo colaborativo e innovador estuvo fuertemente presente, a partir de estrategias y técnicas para el fortalecimiento productivo, el proyecto respondió a una clara demanda del sector.

Resulta sumamente valioso señalar que entre los resultados destacados se encuentra que la mayoría de las cooperativas participantes, antes de finalizar el curso estaban ya aplicando las innovaciones desarrolladas en el mismo.