



## **PROYECTOS PISAC COVID**

### **INFORME TÉCNICO DE AVANCE (ITA)**

#### **I. IDENTIFICACIÓN DEL PROYECTO**

LÍNEA: CONVOCATORIA: **PISAC COVID**

AÑO CONVOCATORIA: **2020**

N° DE PROYECTO: **00043**

EJE: **Estado y políticas, bienes públicos y bloques regionales**

APELLIDO Y NOMBRE DEL/LA INVESTIGADOR/A RESPONSABLE: **Nari, Patricia Olga**

INSTITUCIÓN BENEFICIARIA: **Universidad Nacional de Rosario**

FECHA DE INICIO: **26/02/2021**

FECHA DE PRESENTACIÓN DE ESTE INFORME: **24/08/2021**

TÍTULO:

CANTIDAD DE NODOS: **10**

MONTO DEL SUBSIDIO RECIBIDO HASTA LA FECHA: **\$ 2.608.500,00**

<b>NOD O</b>	<b>Nombre del/a Investigador/a Responsable del nodo</b>	<b>Institución</b>	<b>Facultad/ Centro/ Instituto</b>
1	Patricia Nari	Universidad Nacional de Rosario	Facultad de Ciencia Política y Relaciones Internacionales
2	Daniel Cravacuore	Universidad Nacional de Quilmes	Unidad de Gobiernos Locales
3	Javier Moreira Slepoy	Universidad Nacional de Córdoba	IIFAP - FCS
4	Sabrina Lobato	Universidad Nacional de Tierra del Fuego	Instituto de Cultura, Sociedad y Estado
5	Estela Palis	Universidad Nacional de La Rioja	Dpto. de Cs. Sociales, Jurídicas y Económicas
6	Juan Quijano	Universidad Nacional de San Juan	F.A.C.S.O



7	María Angélica Ledesma	Universidad Nacional de Santiago del Estero	Facultad de Humanidades, Ciencias Sociales y de la Salud
8	Francisco Mazzaro	Escuela de Gobierno Chaco	
9	Lucía Aguerre	Comisión de Investigaciones Científicas PBA	Instituto de Investigación sobre Conocimiento y Políticas Públicas
10	Horacio Cao	Ministerio del Interior	Subsecretaría del Interior

**II. APORTES PARA LA SOCIEDAD ARGENTINA EN LA PANDEMIA Y LA POSTPANDEMIA DEL COVID-19:** Resuma el avance del Proyecto en relación al aporte a la sociedad argentina en la pandemia y postpandemia de COVID-19 (máx. 2000 caracteres).

Este proyecto responde a la línea estado y políticas públicas y sus aportes se prevén en el ámbito institucional, específicamente en el ámbito de la mejora de las capacidades estatales en los gobiernos locales para la atención de la nueva agenda municipal. De manera indirecta el proyecto se propone tener impacto sobre la calidad de vida de las personas que habitan gobiernos locales que, para el caso de Argentina, abarcan el 90% de la población.

Específicamente este proyecto realiza aportes a la sociedad argentina en pandemia y postpandemia en dos aspectos puntuales de las capacidades estatales. El primero de ellos se vincula al mejoramiento de las **relaciones intergubernamentales** como parte fundamental de la gobernanza territorial. Para ello, el proyecto ha indagado sobre la existencia de redes en los gobiernos locales, los actores que las componen, las temáticas abordadas, las estrategias desarrolladas, sus alcances y sus resultados.

El segundo aspecto se refiere a la producción de estrategias para el diseño y proceso de implementación de políticas de **digitalización e incorporación de tecnologías**. Para ello, se ha indagado sobre las tecnologías utilizadas, los servicios prestados, su nivel de uso y las capacidades del personal respecto a las mismas. Indagar sobre estas cuestiones tiene el fin último de construir líneas de innovación para gobiernos locales, de acuerdo a las características particulares de los mismos.

El fin último es la **consolidación de una perspectiva local para el estudio de la pandemia y la postpandemia que sirva a las gestiones locales**. Se espera que el entramado relacional construido entre el equipo investigador y los gobiernos locales para la obtención de información se vea potenciado por la difusión de resultados, que permitan vincular los espacios académicos con los de generación de políticas. En este aspecto se han realizado avances.



Como se detalla en el apartado III, la primera etapa del presente proyecto implica el contacto y vinculación con más de 200 gobiernos locales de todas las regiones del país. La construcción de esta red no se basa únicamente sobre vínculos preexistentes de las y los investigadores, sino que implicó en la mayoría de los casos la construcción de nuevos vínculos sin ningún tipo de antecedentes.

Estos gobiernos locales están al tanto del proyecto y se han mostrado dispuestos al trabajo sobre los resultados que arrojen las sucesivas etapas. En este sentido, ya se ha avanzado en la construcción de una red de gobiernos locales amplia, diversa y nueva que, a partir de distintas acciones que tiendan a su afianzamiento, permitirá consolidar el impacto del conocimiento construido en el marco del presente proyecto sobre la gestión de políticas locales.

- III. **CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS:** Detalle el grado de cumplimiento de objetivos, el porcentaje de ejecución de cada uno en relación al plan de trabajo presentado. (máx.2000 caracteres).

Los objetivos de investigación planteados están contemplados en las tres etapas metodológicas que organizan el proyecto. En cada una de las tres etapas de carácter empírico se asumen métodos y fuentes de información diversas que se refieren a estrategias analíticas específicas y se orientan al cumplimiento de los objetivos mencionados.

#### ***ETAPA 1 - Caracterización y mapeo del universo de estudio***

Esta etapa se propone estructurar la información del universo de estudio en relación a las siguientes variables: Nueva Agenda Municipal, Relaciones Intergubernamentales, digitalización de la gestión y capacidades preexistentes. Para ello se procesa información secundaria (INDEC, estudios preexistentes, páginas web, normativa, etc.) y se lleva a cabo una encuesta estructurada a 232 gobiernos locales de diferentes escalas, niveles de autonomía y regiones. Esta etapa responde a los siguientes objetivos:

- 1.1 Identificar y caracterizar la nueva agenda municipal emergente de la post pandemia.
- 1.2 Analizar las capacidades públicas preexistentes en los gobiernos locales y mapear el tipo de tecnologías digitales prevalentes en los mismos.
- 1.3 Identificar y caracterizar el modelo de relaciones interjurisdiccionales, de tipo horizontal y vertical (RIG) y las posibles variaciones operadas en el mismo durante la pandemia.

Hasta este momento se han analizado los regímenes municipales de las provincias argentinas, elaborado el modelo de análisis del proyecto, estructurado la muestra de gobiernos locales, diseñado el cuestionario de relevamiento, diseñado el aplicativo para el relevamiento del que resultará la base de datos y se ha comenzado el relevamiento en



gobiernos locales. Para culminar la etapa, resta la finalización del relevamiento y el análisis de los datos recolectados.

Al finalizar esta etapa se alcanzarán los tres primeros objetivos del proyecto. Al momento se estima un porcentaje de cumplimiento del 65%. Se planifica alcanzar el 100% de cumplimiento en el mes de septiembre.

### ***ETAPA 2 - Análisis y Definición de los Perfiles de Municipios y Procesos Innovativos resultantes***

Esta etapa se propone tipificar los municipios y diferentes modelos de innovación para los diferentes tipos de municipios. Estos modelos se realizan a partir del análisis de los datos de la Etapa 1, y se prevé su validación con la realización de entrevistas en profundidad de municipios y grupos focales entre actores relevantes. Está etapa responde a los siguientes objetivos:

2.1 Construir perfiles de municipio a partir del entrecruzamiento de las nuevas agendas municipales, las capacidades públicas preexistentes, las tecnologías digitales prevalentes y el modelo RIG.

2.2 Diseñar modelos de innovación en gestión municipal para la nueva agenda de la ciudades según perfiles de municipios que contempla y articula relaciones interjurisdiccionales y tecnologías adecuadas.

Dado que la etapa anterior no ha finalizado, aún no es posible construir los perfiles de municipios y diseñar los modelos de innovación. Sin embargo, los resultados de la Etapa 1 obtenidos hasta el momento e investigaciones precedentes, permitieron avanzar en la configuración del conjunto de variables y valores que definirán la construcción de los perfiles de municipios. Estas configuraciones preliminares se definirán una vez que se cuente con los resultados de la Etapa 1.

La construcción y caracterización de los perfiles de municipios definitivos (2.1), permitirá avanzar en el diseño de los modelos de innovación de acuerdo a las características de cada uno (2.2). Al momento se estima un porcentaje de cumplimiento del 40% para el objetivo 2.1. Se planifica cumplir los objetivos 2.1 y 2.2 hacia los meses de octubre y noviembre.

### ***ETAPA 3 - Prototipado y Pilotaje***

La última etapa se propone llevar adelante un piloto de aplicación de modelo de innovación en municipios que se correspondan con los perfiles con más bajas capacidades estatales para la atención de la agenda municipal. Al mismo tiempo, prevé presentar al Ministerio del Interior un modelo de trabajo para las relaciones Nación/Municipios que involucre procesos de transferencia y adopción de tecnologías desarrolladas ad hoc en software libre. Está etapa responde al siguiente objetivo:

3.1 Diseñar y llevar adelante una experiencia piloto del modelo digital



Al momento no se ha avanzado en el cumplimiento de este objetivo, ya que depende de la definición de perfiles de municipios y modelos de innovación, correspondiente a los objetivos 2.1 y 2.2 respectivamente. Se planifica alcanzar estos objetivos hacia los meses de enero y febrero.

**IV. PARTICIPACIÓN Y ARTICULACIÓN DE LOS NODOS:** Describa de qué manera se articuló el trabajo entre los nodos, qué actividades comunes de intercambio desarrollaron, cuál fue el aporte de cada nodo para el proyecto.(máx. 2000 caracteres)

La vinculación entre los distintos nodos que componen el proyecto ha sido permanente durante los primeros seis meses de ejecución. Es el Comité Académico Ejecutivo (CAE), integrado por seis investigadores de cuatro nodos, quien define las estrategias generales y los principales acuerdos del proyecto. Las definiciones se ponen a discusión en el Grupo Responsable de Nodos (GR), integrado por los Investigadores Responsables de cada nodo, quienes aportan a los acuerdos generales y operacionalizan estos acuerdos en su propio nodo.

A continuación se detallan las instancias de encuentro llevadas adelante en la primera mitad del proyecto con su descripción, participantes y registros:

Fecha	Actividad/ reunión	Descripción	Participantes
24/02	<a href="#">Seminario Federal: "Pandemia Covid-19: una actualización sobre las capacidades municipales en Argentina"</a>	Los IR de los distintos nodos presentaron el régimen municipal de las provincias argentinas; así como también fuentes disponibles y bibliografía sobre capacidades estatales. Actividad con entrega de certificados.	Nodos
25/03 - 30/03	Reuniones con Nodos por 1° desembolso	La Coordinación General del Proyecto (CGP) se reunió con cada Nodo para aclarar dudas sobre el procedimiento de compra del proyecto y organizar los gastos del primer desembolso.	CGP con Nodos
31/03	<a href="#">Reunión plenaria</a>	Reunión de presentación de los equipos de investigadores de los distintos nodos. Se presentaron los equipos y el proyecto. Estuvieron presentes, el Rector de la UNR y la Secretaría de Investigación y Posgrado de la Facultad de Ciencia Política y Relaciones Internacionales, de la UNR.	Equipos completos de nodo y autoridades UNR



15/04	<a href="#">Reunión CAE</a>	La CGP presentó los indicadores del modelo de análisis y los criterios de muestreo y se discutió alrededor de ello.	Comité Académico Ejecutivo
15/04	<a href="#">Reunión GRN</a>	La CGP presentó los indicadores del modelo de análisis y los criterios de muestreo y se discutió alrededor de ello.	Grupo Responsable de Nodos
27/05	<a href="#">Reunión GRN</a>	La CGP presentó el cuestionario de relevamiento y se sometió a análisis de los distintos nodos. Luego los distintos nodos enviaron aportes que fueron incorporados.	Grupo Responsable de Nodos
08/06	Reunión GRN	Se mostraron avances respecto al mapeo de informantes clave a encuestar en los distintos gobiernos locales. Se analizaron estrategias respecto al relevamiento.	Grupo Responsable de Nodos
2/07	<a href="#">Capacitación aplicativo 1/2</a>	Reunión virtual con encuestadores y responsables de nodo sobre el uso del aplicativo. La reunión se grabó y luego fue enviada a los distintos nodos.	Equipos de nodos y encuestadores. A cargo de informático.
19/07	<a href="#">Capacitación aplicativo 2/2</a>	Reunión virtual con encuestadores y responsables de nodo para acordar cómo llenar la encuesta. Se mostraron cambios en el aplicativo y se trabajaron criterios comunes. La reunión se grabó y luego fue enviada a los distintos nodos.	Equipos de nodos y encuestadores. A cargo de CGP
26/7	Reunión GRN	Encuentro de seguimiento para evaluar el estado de realización de encuestas	Grupo Responsable de Nodos
02/07	Reunión GRN	Encuentro de seguimiento para evaluar el estado de realización de encuestas	Grupo Responsable de Nodos
15/07	Reunión GRN	Encuentro de seguimiento para evaluar el estado de realización de encuestas	Grupo Responsable de Nodos



**V. TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTOS Y APOORTE A LAS POLÍTICAS PÚBLICAS:** Describa el tipo de transferencia realizada y los destinatarios de la misma. Indique si se generó algún registro de la misma.(máx. 2000 caracteres)

Desde el inicio del proyecto los/LAS investigadores/as involucrados/as han realizado distintos trabajos académicos de difusión de conocimientos sobre las capacidades de los gobiernos locales. En este sentido se destacan algunos de los aportes realizados por los nodos que integran este proyecto a continuación:

Título	Tipo de actividad	Responsable	Fecha	Registro
"La toma de decisiones en un contexto de incertidumbre global. El caso del Municipio de Tolhuín, positivos cero"	Ponencia presentada en las Jornadas de Ciencia Política del Litoral (Universidad Nacional del Litoral)	Universidad de Tierra del Fuego	6 y 7/5/21	
Presentación del proyecto PISAC y establecimiento de futuras líneas de acción en conjunto	Encuentros con municipios fueguinos	Universidad de Tierra del Fuego	07 y 10/6/21	
Tierra del Fuego: la singularidad del último territorio nacional.	Artículo. Revista Documentos y Aportes en Administración Pública y Gestión Estatal. Universidad Nacional del Litoral.	Universidad de Tierra del Fuego (D'Eramo Daniel y Cao Horacio)	22/2/21	<a href="https://bibliotecavirtual.unl.edu.ar/publicaciones/index.php/DocumentosyAportes/article/view/10344/13730">https://bibliotecavirtual.unl.edu.ar/publicaciones/index.php/DocumentosyAportes/article/view/10344/13730</a>
"La COVID-19 en Argentina. Un análisis de la toma de	Ponencia presentada en al II Congreso Nacional de Estudios de	Universidad de Tierra del Fuego	02 /8/21	<a href="https://aaep.org.ar/bibliotecas/estado-a">https://aaep.org.ar/bibliotecas/estado-a</a>



decisión gubernamental”	Administración Pública.	(D'Eramo Daniel)		<a href="#">dministracion-y-politicas-publicas/</a>
Gobiernos locales y mercado de suelo: la contribución por mejoras como instrumento de recuperación de plusvalías urbanas y producción de suelo urbano”	Artículo publicado en Revista Quid16, Revista del área de Estudios Urbanos del Instituto de Investigaciones Gino Germani.	Universidad de Tierra del Fuego (Sabrina Lobato)	25 /6/21.	<a href="https://publicaciones.sociales.uba.ar/index.php/quid16/article/view/6454/pdf">https://publicaciones.sociales.uba.ar/index.php/quid16/article/view/6454/pdf</a>
"La Experiencia Argentina"	Ponencia presentada en en el panel de cierre Federalismo y el Covid -19 en América del Seminario Federalismo en América y COVID -19. Universidad Autónoma Metropolitana – Unidad Azcapotzalco (México)	Universidad de Quilmes (Daniel Cravacuore)	23/4/21	
“La Gestión De La Pandemia Del Covid-19 En Argentina. Lo Que Aprendimos Y Lo Que No”	Conferencia organizada por el Colegio Libre de Hidalgo (México)	Universidad de Quilmes (Daniel Cravacuore)	23/6/21	
“DESAFÍOS DEL SISTEMA MUNICIPAL EN	Conferencia organizada por Curso para la	Universidad de Quilmes (Daniel	18/6/21	



ARGENTINA”	Construcción y Análisis de la Información Social en Municipios del Consejo Nacional de Coordinación de Políticas Sociales	Cravacuore)		
Medición de la Autonomía Municipal en Iberoamérica	Artículo publicado en: Revista de Ciencias Sociales UNQ N° 39, p. 7 – 25	Universidad de Quilmes (Daniel Cravacuore y Angeles Traina)		
“Argentine Federalism In Covid-19 Pandemic”	Capítulo publicado en: Peters, G; Grin, E. & Abrucio, F. (comp.) American Federal Systems And Covid-19. Emerald Publishing UK (En prensa)	Universidad de Quilmes (Daniel Cravacuore)	07/21	En prensa
“Argentina. Políticas Y Conflictos En La Pandemia Del Coronavirus Covid-19”	Capítulo publicado en: Gratius, S.; Molina, I. & Navarro, C. (comp.) Lecciones internacionales, regionales, nacionales y locales de la pandemia Covid 19: Una perspectiva desde la Ciencia Política y las Relaciones Internacionales. Facultad de Derecho de la Universidad Autónoma de Madrid	Universidad de Quilmes (Daniel Cravacuore)	07/21	En prensa



Mesa de diálogo intersectorial sobre los desafíos del federalismo argentino	Universidad Metropolitana para la Educación y el Trabajo	Universidad Nacional de Rosario (Patricia Nari)	5/8/21	<a href="https://www.facebook.com/polilabunr/posts/1416960938668002">https://www.facebook.com/polilabunr/posts/1416960938668002</a>
Políticas de integración sociourbana	Artículo publicado por la AAEAP	Universidad Nacional de Rosario (Patricia Nari)		<a href="https://aaeap.org.ar/patricia-nari/sera-qu-e-esta-vez-sera-una-otra-politica-de-integracion-urbana-socio-urbana/">https://aaeap.org.ar/patricia-nari/sera-qu-e-esta-vez-sera-una-otra-politica-de-integracion-urbana-socio-urbana/</a>
‘Ciudades latinoamericanas: la necesidad de ser capaces de gestionar una nueva agenda urbana’.	Artículo publicado en el Vol. 8, Núm. 14 de la revista A&P Continuidad, publicación de la Facultad de Arquitectura, Planeamiento y Diseño de la Universidad Nacional de Rosario.	Universidad Nacional de Rosario (Patricia Nari; Rita Grandinetti)	7/21	<a href="https://polilab.unr.edu.ar/novedades/articulo-sobre-ciudades-latinoamericanas-y-nueva-agenda-urbana/">https://polilab.unr.edu.ar/novedades/articulo-sobre-ciudades-latinoamericanas-y-nueva-agenda-urbana/</a>
3er. encuentro del ciclo «Innovación abierta y desarrollo territorial»	Actividad organizada por el Centro de estudios Polilab de la UNR	Universidad Nacional de Rosario (Patricia Nari; Rita Grandinetti)	7/21	<a href="https://polilab.unr.edu.ar/novedades/3er-encuentro-del-ciclo-innovacion-abierta-y-desarrollo-territorial/">https://polilab.unr.edu.ar/novedades/3er-encuentro-del-ciclo-innovacion-abierta-y-desarrollo-territorial/</a>
Encuentro ‘Hacia una Agenda de Cooperación: Universidad –	Actividad organizada por el Centro de estudios Polilab de la UNR; la AAEAP y la Universidad Nacional de	Universidad Nacional de Rosario (Rita Grandinetti)	06/21	<a href="https://polilab.unr.edu.ar/novedades/invitacion-encuentro-hacia-una-agenda-de-cooperacion-univers">https://polilab.unr.edu.ar/novedades/invitacion-encuentro-hacia-una-agenda-de-cooperacion-univers</a>



Estado para la Innovación Pública Argentina'	Rosario			<a href="#">idad-estado-para-la-innovacion-publica-argentina/</a>
Presentación oficial del Programa Federal de Gobierno Abierto	Actividad organizada por el Ministerio del Interior de la nación	Universidad Nacional de Rosario (Rita Grandinetti)	6/21	<a href="https://polilab.unr.edu.ar/novedades/presentacion-oficial-del-programa-federal-de-gobierno-abierto/">https://polilab.unr.edu.ar/novedades/presentacion-oficial-del-programa-federal-de-gobierno-abierto/</a>
Seminario abierto: ¿Cómo mapear soluciones de base en pandemia?	Seminario organizado por el Centro de estudios Polilab de la UNR	Universidad Nacional de Rosario (Rita Grandinetti; Patricia Nari)	5/21	<a href="https://polilab.unr.edu.ar/2021/seminario-abierto-como-mapear-soluciones-de-base-en-pandemia/">https://polilab.unr.edu.ar/2021/seminario-abierto-como-mapear-soluciones-de-base-en-pandemia/</a>
"Pandemia Covid-19: una actualización sobre las capacidades municipales en Argentina"	Seminario Federal realizado en el marco del proyecto PISAC COVID-19: Capacidades estatales en una agenda post pandemia	Universidad Nacional de Rosario (Patricia Nari)	02/21	<a href="https://polilab.unr.edu.ar/2021/seminario-federal-pandemia-covid-19-una-actualizacion-sobre-las-capacidades-municipales-en-argentina/">https://polilab.unr.edu.ar/2021/seminario-federal-pandemia-covid-19-una-actualizacion-sobre-las-capacidades-municipales-en-argentina/</a>
"Municipalización de la ciencia y de la tecnología en América Latina. Antes, durante y después de la pandemia Covid-19"	Ponencia presentada en el Primer Congreso Latinoamericano de ciencia ciudadana de la Universidad de La Rioja	Universidad Nacional de la Rioja (Estela Palis)	11/6/21	



Presentación Proyecto Pisac Covid-19	Conversatorio organizado por la Universidad Nacional de La Rioja	Universidad Nacional de la Rioja	03/21	
--------------------------------------	--	----------------------------------	-------	--

1

**VI. PRODUCCIÓN CIENTÍFICO-ACADÉMICA RESULTANTE:** Indicar tipo de producción, autores, etc. desarrollada en el período.

En la siguiente tabla se presentan los distintos productos realizados en el marco del presente proyecto, tanto internos como externos. Se detalla el período de trabajo, la descripción de cada uno y se adjuntan los productos en cuestión.

Desde	Hasta	Productos	Descripción
23/02	18/03	<a href="#">Cuaderno N°1</a>	Síntesis del Seminario Federal realizado el 23/02/2021. Presenta las características principales de los regímenes municipales de las provincias argentinas. Se presenta también una categorización de la bibliografía recolectada y se pone a disponibilidad un formulario para continuar registrando la bibliografía vinculada a la temática del proyecto.
10/04	15/04	<a href="#">Modelo de análisis</a>	Conjunto de componentes, variables, indicadores básico y de segundo nivel que delimitarán la recolección y análisis de información.
15/04	19/05	<a href="#">Muestra</a>	Muestra general del proyecto y distribución del nodo. El proceso inicia con la definición de criterios y culmina con la comunicación a cada nodo de su muestra asignada. La muestra se trabajó con una metodóloga.
21/04	28/05	<a href="#">Cuestionario</a>	Cuestionario para el relevamiento de gobiernos locales. Este producto se trabajó en conjunto con CAE y GRN. Se cerró el cuestionario en papel el día 28/05/2021, previo período para que los nodos realicen comentarios y aportes.
28/04	22/6	Cuestionario en aplicativo	Período de trabajo con los informáticos sobre el traslado del cuestionario papel al aplicativo.

1



05/07	05/07	Aplicativo 1era versión	El aplicativo estuvo disponible para pruebas internas.
05/07	19/07	Prueba piloto de aplicativo	El aplicativo se utilizó en 4 gobiernos locales (3 del nodo 1 y 1 del nodo 2) y entre equipos de nodos. Se realizaron mejoras al aplicativo en el proceso.
19/07	19/07	<a href="#">Aplicativo</a>	El aplicativo estuvo disponible para el relevamiento.
19/07	19/07	<a href="#">Guía para uso de aplicativo</a>	Se realizó una guía con definiciones de conceptos y explicación de procesos en el aplicativo, con el objetivo de facilitar y homogeneizar la carga de datos.

VII. **DIFICULTADES ENCONTRADAS:** Detalle (si corresponde) los inconvenientes que se presentaron en el desarrollo del Proyecto y que pudieron afectar el plan de trabajo previsto (máx. 2000 caracteres).

Las dificultades presentadas en la implementación del Proyecto se vinculan principalmente a la extensión de los tiempos en la concreción de algunas tareas del cronograma. Aquella que se extendió más en tiempo en comparación a lo previamente planificado fue el desarrollo del aplicativo para llevar adelante las encuestas de la etapa número 1 "Caracterización y mapeo del universo de estudio". Esta actividad incluyó la construcción del cuestionario, el desarrollo de aplicativo y adaptación del cuestionario, las pruebas piloto realizadas por los nodos antes de comenzar el relevamiento, la capacitación de los investigadores y encuestadores en el uso del aplicativo y la adaptación de los equipos al mismo y la corrección de errores o mejoras. Todos estos pasos, si bien necesarios para desarrollar un aplicativo de utilidad, retrasaron su uso para el relevamiento en sí mismo.

Sin embargo, se consideró fundamental contar con una herramienta que sirva tanto a la recolección de información como al procesamiento de la misma, en miras a no duplicar el trabajo. Se considera una definición estratégica dada la magnitud de la muestra (232 gobiernos locales) y la cantidad de equipos abocados al relevamiento en las distintas regiones (10 nodos). Asimismo, será de este aplicativo del cual se extraiga la base de datos producto del proyecto, que se dejará disponible y abierta para que sea utilizada y enriquecida por otros investigadores en futuras investigaciones.

Otra de las actividades que han llevado más tiempo del esperado es el acercamiento a los gobiernos locales para llevar adelante las encuestas. Dado que la muestra fue definida según criterios específicos (rango de población, región, autonomía) y contempla a muchos gobiernos locales, en gran parte de los casos no existían contactos preexistentes con los municipios incluidos dentro de la misma. Establecer esos primeros contactos y concretar la



realización de las encuestas requirió de presentar invitaciones formales por vías institucionales y confirmar su recepción y debido recorrido.

Es necesario mencionar el contexto electoral en el que está ocurriendo el relevamiento, dado que los gobiernos locales y provinciales del país renuevan sus autoridades. El relevamiento coincidió con la época de cierre de listas electorales y actualmente coincide con la campaña electoral de las elecciones Primarias, Abiertas, Simultáneas y Obligatorias. Esto ha complejizado la disponibilidad de las autoridades locales a participar de este tipo de actividades académicas e implicó una ampliación del tiempo estipulado para la realización de esta actividad.

Por último, se menciona que, las distintas actividades que componen esta primera etapa del proyecto se encuentran estrechamente vinculadas entre sí, de manera consecutiva. Por lo tanto, la no finalización de una implicó el no comienzo de la otra. Actualmente, el proyecto se encuentra en la etapa de relevamiento de los 232 gobiernos locales, con un mecanismo de realización de contactos, concreción de encuestas y control de carga de información más fluido que al inicio. Mientras esto sucede, la Coordinación General del Proyecto y el Comité Académico Ejecutivo se encuentran trabajando sobre la base de información ya recolectada, en miras a identificar algunas relaciones entre variables que permitan analizar mejor la información de toda la muestra, cuando ésta esté disponible.

**VIII. OPORTUNIDADES GENERADAS:** Señale (en caso que corresponda), otras oportunidades que pudieron generarse con el desarrollo del Proyecto. (máx. 2000 caracteres).

La puesta en marcha del presente proyecto implicó un afianzamiento de la red constituida para su ejecución. Si bien investigadores de los distintos nodos habían compartido experiencias de trabajo conjuntas, la colaboración no había alcanzado a los equipos de los nodos completos en proyectos que implicaran trabajo cotidiano y de tal alcance. El presente proyecto facilitó el conocimiento e intercambio sobre las áreas de trabajo específicas de cada investigador/a y equipo de nodo; esto se dió a través del intercambio de bibliografía en la primera instancia del proyecto, en la consultas sobre conceptos/temas específicos al momento de la construcción del modelo de análisis y de la participación de jornadas académicas y divulgación de producción científica.

La primera etapa de relevamiento también ha dado a los distintos nodos la posibilidad de conocer gran cantidad de gobiernos locales en sus regiones con quienes no existía contacto previo. La realización de encuestas puso a los equipos en contacto con funcionarios y trabajadores que revelan las realidades de sus gobiernos locales aún más allá de aquello en lo que indaga el proyecto es específico. Esto ha sido mencionado por los equipos como una gran ventaja de la recolección de información primaria, específicamente para los



investigadores más jóvenes de los equipos que tienen sus primeros acercamientos al campo de estudio.

La vinculación con los gobiernos locales implica para cada nodo la consolidación de su propio equipo como referentes en temáticas atinentes a capacidades estatales y gobiernos locales. Algunos de los funcionarios contactados se han visto interesados en las temáticas abordadas en el proyecto a partir de la realización de las encuestas y se han mostrado dispuestos a trabajar en conjunto con los nodos en estas temáticas. Estos casos constituyen oportunidades de profundizar las instancias de transferencias con gobiernos locales y contribuir en la mejora de algunos aspectos de las capacidades estatales de manera específica.

En esta línea es que se ha comenzado a delinear un encuentro con gobiernos locales para señalar algunos resultados iniciales sobre las capacidades locales para la atención de la agenda local y la agenda emergente de la pandemia. Si bien estas instancias no estaban inicialmente previstas en el proyecto, parece relevante proveer a quienes han participado del de algunas líneas de análisis que les permitan repensar sus gestiones y agendas de gobierno.