

Seminario Nacional

CAPACIDADES ESTATALES

EN UNA AGENDA MUNICIPAL POST PANDEMIA

Dra. Patricia Nari



Estado y políticas públicas, bienes públicos y bloques regionales

CAPACIDADES ESTATALES EN UNA AGENDA MUNICIPAL POST PANDEMIA



Universidad
Nacional
de Rosario



Universidad
Nacional
de Quilmes



UNC



Universidad Nacional de Tierra del Fuego,
Antártida e Isla del Atlántico Sur



UNLaR
UNIVERSIDAD NACIONAL DE LA RIOJA



Universidad
Nacional
de San Juan



UNSE

Universidad Nacional
de Santiago del Estero



ESCUELA DE
GOBIERNO



INSTITUTO DE INVESTIGACIONES SOBRE
CONOCIMIENTO Y POLÍTICAS PÚBLICAS



Ministerio del Interior
Argentina

CAPACIDADES ESTATALES EN UNA AGENDA MUNICIPAL POST PANDEMIA



Coordinación- UN Rosario, Patricia Nari

UN Quilmes, Daniel Cravacuore

UN Córdoba, Javier Moreira Slepoy

UN Tierra del Fuego, Sabrina Lobato

UN La Rioja, Estela Palis

UN San Juan, Juan Quijano

UN Santiago del Estero, Ma Angélica Ledesma

Escuela de Gobierno de Chaco, Francisco Mazzaro

Comisión de Investigaciones Científicas de Buenos Aires, Lucía Aguerre

Sub secretaría de Interior, Horacio Cao

PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

La pandemia:

- # Puso al descubierto carencias y debilidades estructurales pre existentes
- # Aceleró procesos aletargados tanto en la sociedad como en las instituciones estatales.
Sociedad desigual, profundas asimetrías territoriales, estado tan discapaz como innovador
- # El Estado asumió un rol central en la gestión de la pandemia

Los interrogantes:

- # El Estado será capaz de comprender los cambios: en la sociedad, en el estado y en la relación entre ello?
- #Cuál es su papel del estado en la post pandemia?
- # Hubo reconfiguración de las agendas locales por el covid19? qué capacidades se desplegaron?
- # Qué capacidades se requieren para la gestión de una nueva agenda municipal post pandemia?
- #Cuál es el rol de los GL en el diseño de una sociedad post pandemia?
- # Cómo fortalecer/ resignificar las relaciones de cooperación ?
- # Cómo promover innovación en los GL para llevar adelante las nuevas agendas?

OBJETIVO GENERAL

Producir conocimiento sobre las **capacidades públicas municipales** para el abordaje de una nueva **agenda de las ciudades post pandemia** y diseñar un **modelo de innovación** para los diferentes perfiles de municipios.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- # Identificar y caracterizar la Nueva Agenda Municipal emergente de la post pandemia.
- # Analizar las capacidades pública pre existentes en los gobiernos locales.
- # Identificar y analizar el modelo de cooperación (RIG horizontal y vertical) y las posibles variaciones operadas durante la pandemia.
- # Construir perfiles de municipios a partir del entrecruzamiento de las nuevas agendas municipales, las capacidades publicas pre existentes, las tecnologías prevalentes y el modelo RIG.
- # Diseñar modelos de innovación en gestión municipal para la NAM según esos perfiles
- # Diseño y pilotaje de un modelo digital.

ETAPAS DE LA INVESTIGACIÓN



MUESTRA

232 sobre 2311 gobiernos locales

Muestra por rango poblacional y región

REGIONES Rango de Gov. Local	CENTRO	CUYO	GBA	Litoral	NOA	PAMPEANA	PATAG
M1	3	1	21	3	4	4	-
M2	1	11	3	3	3	8	3
M3	8	4	-	8	9	18	9
M4	18	4	-	16	16	5	5
M5	4	2	-	6	6	2	3
M6	2	2	-	5	6	3	3
Total	36	24	24	41	44	40	23

Criterios para el diseño de la muestra

- Cantidad de población según rangos:
 - M1: Más de 250.000
 - M2: Entre 100.001 y 250.000
 - M3: Entre 50.001 y 100.000
 - M4: Entre 10.001 y 50.000
 - M5: Entre 5.001 y 10.000
 - M6: Entre 1 y 5.000
- Región: Centro, Cuyo, GBA, Litoral, NOA, Pampeana y Patagonia.
- Capital de provincia: Se incluyen las capitales de provincia.
- Carta orgánica: Se consideran gobiernos locales con y sin carta orgánica.
- Tipo de gobierno local: Se consideran municipios y otros tipos de gobierno local.

I
Caracterización y mapeo del universo

FORMULARIO

Agenda
pre existente
caracterización GL

Agenda
emergente por la
pandemia covid19

Agenda
post pandemia
Imaginando el futuro

MODELO DE ANALISIS

I-Gestión Municipal
Institucional
Organizacional
Recursos Económicos-financ
Humanos

III-Relaciones de cooperación
Actores territoriales
Intergubernamentales

II-Digitalización
Adopción
Condiciones

IV- Nueva Agenda Municipal
A. Preexistente
A. Emergente
A. Post pandemia

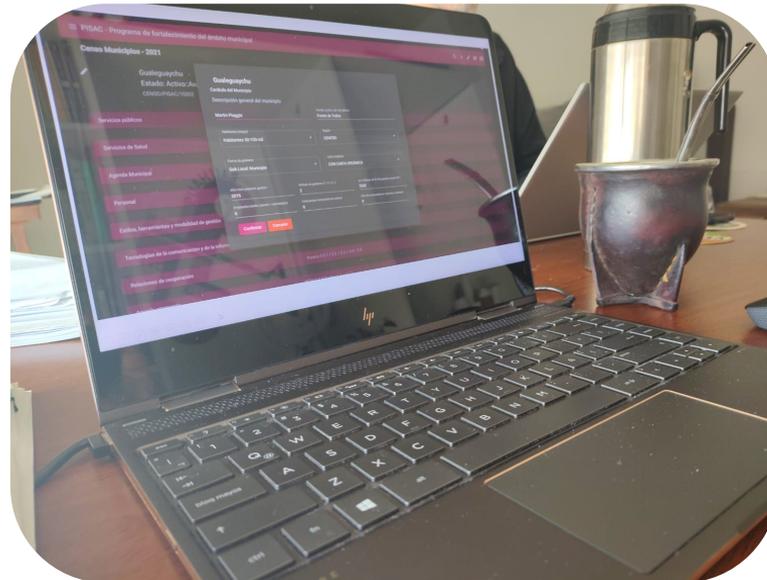
I

Caracterización y mapeo del universo

SISTEMA DE GESTION DE INFORMACION, aplicativo

Relevamiento y gestión de datos.

Un tablero de control, que le permite a los nodos visualizar en tiempo real los resultados y a la coordinación monitorear la carga y el cuidado de los datos



Censo Municipios - 2021

Guauguaychu
 Estado: Activo::Av
 CENSO/PISAC/10002

Guauguaychu

Carátula del Municipio

Descripción general del municipio

Partido político del oficialismo

Martin Piaggio

Partido político del oficialismo

Frente de Todos

Habitantes (rango)

Habitantes 50-100 mil

Región

CENTRO

Forma de gobierno

Gob Local: Municipio

Carta orgánica

CON CARTA ORGÁNICA

Año inicio presente gestión

2015

Período de gobierno (1 / 2 / 3...)

2

(en millones de \$) Presupuesto anual 2021

2300

Empleados totales (planta + contratados)

0

Total parque computadoras activas

0

Cant de computadoras c/acceso a Internet

0

Confirmar

Cancelar

Servicios públicos

Servicios de Salud

Agenda Municipal

Personal

Estilos, herramientas y modalidad de gestión

Tecnologías de la comunicacion y de la inform

Relaciones de cooperación

Puntos 3.3.1 / 3.2. / 3.3. / 3.4. /3.5.

Servicios públicos

Punto d.

<p>Prestado Agua</p> <p>Cloaca puramente municipal</p>	<p>No prestado Energía eléctrica domiciliaria</p>	<p>No prestado Gas</p>	<p>Prestado Mant de espacio público</p>	<p>Prestado Mant y arreglo de calles</p>	<p>Prestado Alumbrado público</p>
<p>Prestado Tránsito y señalamiento</p>	<p>Prestado Habilitaciones de control</p>	<p>Prestado Higiene urbana, recol RSU</p> <p>Dos camiones nuevos Separación de residuos con algunos programas, Ecoparque, estaciones verdes</p>	<p>Actividades y esp culturales</p>	<p>Prestado Asistencia focalizada pob vul</p>	<p>Prestado Servicios de cuidado</p>
<p>Sector industrial</p>	<p>Sector agrícola</p>	<p>No prestado Polo tecnológico</p>	<p>Otros</p>		

Servicios de Salud

Punto e.

<p>Prestado Cen Aten Prim Salud (CAPS)</p> <p>Gualeguaychu Sonrie</p>	<p>No prestado Hospitales de baja/ media complejidad</p> <p>Centenario y Bicentenario</p>	<p>Prestado Hospitales modulares</p>	<p>No prestado Hospitales de Alta Complejidad</p>	<p>No prestado Traslado pacientes /Sist emergencia</p>	<p>No prestado Dispositivos de Salud Mental</p>
<p>No prestado Provisión de Medicamentos</p>	<p>No prestado Provisión de serv de laboratorio</p>	<p>Otros</p>			

Espacio público

Relevar si el tópico forma parte de la agenda del GL, tomando como marco temporal los últimos 5 años

No informa Es agenda del GL Tema / aspecto no incluido en la agenda

Motivo de inclusión en la Agenda

Relevancia

Programa / Proyecto

Nombre del proyecto / programa

Descripción

Horizonte temporal

Monto de inversión

Servicios asociados

Observación

Asignación de presupuesto específico

Observación

Sanción normativa

Nro de normativa

Servicios públicos

Prestado Agua

Cloaca puramente municipal

Prestado Tránsito y señalamiento

Sector industrial

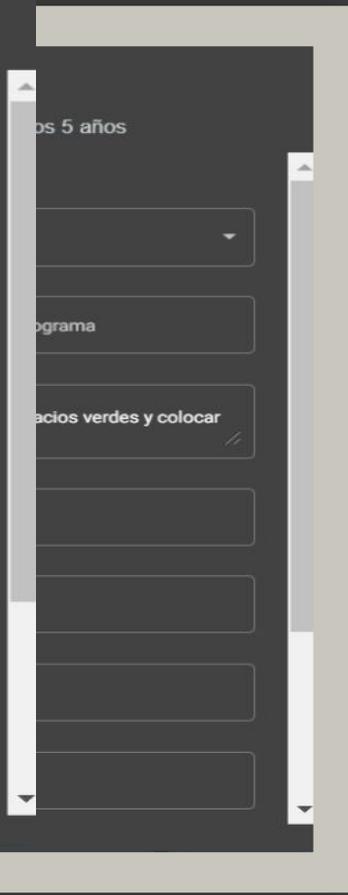
Servicios de Salud

Prestado Cen Aten Salud (CAPS)

Gualeguaychu Sonrie

No prestado Provisión de Medicamentos

No prestado Provisión de de laboratorio



Agenda emergente

MÓDULO B Puntos 1.1. a 1.11.

Transformaciones en la AGENDA y la GESTIÓN debidas a la Pandemia del COVID 19

Gestión local y pandemia: el contexto

Se consignaron 11 ítems.

Demandas y tensiones por efecto pandemia

Se consignaron 3 ítems.

Cambios en el modo / prioridad de la gestión

Se consignaron 3 ítems.

Dispositivos y mecanismos de coordinación interna

Se consignaron 1 ítems.

Acciones de cooperación con otros

Se consignaron 5 ítems.

AGENDA EMERGENTE - Apreciaciones finales

Agenda post COVID

AGENDA POST-COVID Puntos 2.1., 2.2., 2.3.

El impacto de la postpandemia en los ámbitos sociales, económicos, ambientales y urbanísticos, y en los modos de gestión. Consigne las nuevas prioridades y desafíos proyectados a los próximos 5 (cinco) años.

Nuevas prioridades en la agenda

Se consignaron 5 ítems de agenda priorizados.

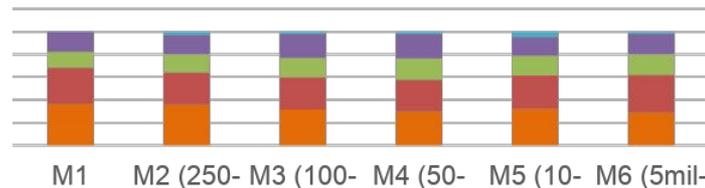
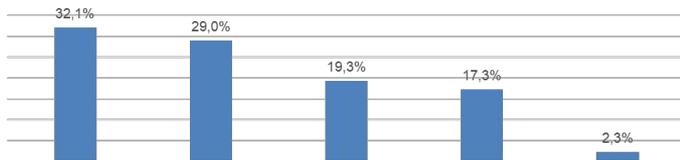
Principales desafíos de gestión

Se consignaron 4 desafíos de gestión.

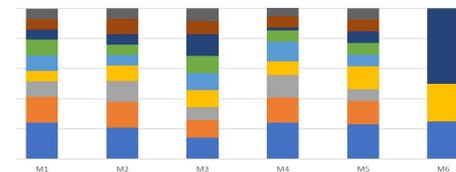
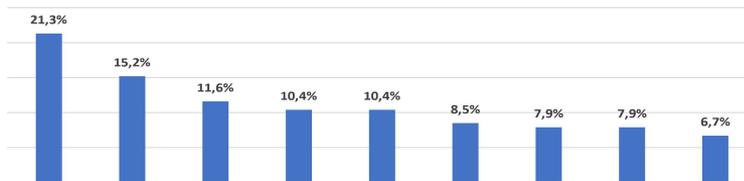
I

Caracterización y mapeo del universo

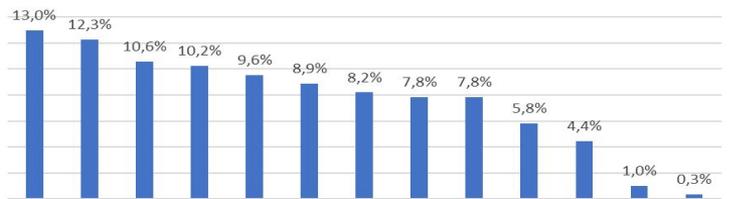
AGENDA PRIORIZADA pre-Pandemia



AGENDA EMERGENTE Demandas y Tensiones



AGENDA EMERGENTE Acciones de Cooperación



AGENDA PRIORIZADA

II
Análisis y definición de perfiles de municipios y de procesos innovativos

I-GESTIÓN MUNICIPAL
Institucional
Organizacional
Recursos econó-financ
Humanos

III-RELACIONES DE COOPERACIÓN
Actores territoriales
Intergubernamentales

II-DIGITALIZACIÓN
Adopción
Condiciones

IV- NUEVA AGENDA MUNICIPAL
A. Preexistente
A. Emergente
A. Post pandemia



Perfil 1	Perfil 2	Perfil 3

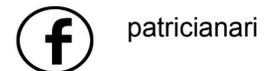
M de innovación/ nuevas capacidades		

Modelo de innovación

Pilotaje de Tics

Programa de fomento de capacidades de innovación municipal

Muchas gracias!!



patricianari



patricianari



patricianari3