

# Innovación Pública Argentina

## Retos para una Agenda de Innovación Pública Argentina

El presente Documento es el fruto de una construcción abierta sobre los retos de la colaboración en la innovación pública para una recuperación post pandemia, centrada en la inclusión, el desarrollo y la igualdad. Se produce en el marco de la **Agenda de Cooperación para la Innovación Pública Argentina** entre universidades, gobiernos y la sociedad civil.

Los gobiernos de América Latina y Argentina se enfrentan a un conjunto complejo de desafíos sociales, económicos y ambientales, en tiempos cada vez más cortos. La crisis desatada por la pandemia del Covid-19 ha develado debilidades públicas, y en este contexto aparecieron las debilidades de los estados y las administraciones, pero también fortalezas para redefinir los caminos, tomar decisiones con información incierta y gestionar esas decisiones, y se han movilizado múltiples innovaciones para gestionar la incertidumbre.

En este escenario, se abre una ventana de oportunidad para la innovación en el sector público, para la búsqueda y experimentación de nuevas políticas y paradigmas. La **innovación** se entiende como la integración de marcos de acción diferentes en cuyo desarrollo se amplía la garantía de derechos (base material de un proceso de democratización) y se avanza en una sociedad comprometida con el gobierno colectivo de los asuntos públicos, así como en el fortalecimiento y garantía del ejercicio democrático de la institucionalidad pública (CLAD, 2020).

Se trata de una **perspectiva democratizadora** de la innovación en la medida que su proceso de producción se basa en la construcción de relaciones más colaborativas entre el Estado y la sociedad civil, clave del fortalecimiento democrático. No se trata de innovación pública limitada a las formas de gestión, la eficiencia y eficacia.



La producción de este documento comenzó con la sistematización de los aportes de la primera jornada de este proceso, desarrollada el día 30 de junio de 2021, y de los resultados de una encuesta compartida posteriormente.

En esta primera Jornada “Los retos de la Cooperación en Innovación Pública” se reunieron más de 120 participantes de todo el país, representantes de Universidades, Gobierno Nacional, Provinciales y Locales, incluyendo Consejos Económicos y Sociales, y Organizaciones de la Sociedad Civil en un diálogo colaborativo.

En un primer momento la Subsecretaria de Fortalecimiento Institucional de la Nación, **Beatriz de Anchorena**, el Rector de la Universidad Nacional de Rosario, **Franco Bartolacci**, y el Presidente de la Asociación Argentina de Estudios en Administración Pública, **Diego Pando**, aportaron perspectivas sobre los principales retos de la Cooperación entre la Universidad y el Estado para la Innovación Pública.

A partir de estos disparadores se produjeron reflexiones compartidas por los participantes y se mapean los principales retos comunes.

Con el mapeo como base y la intervención de participantes de los diversos sectores y de todo el país, se avanzó en identificar los principales retos. De esta manera se acordó en **cinco retos**

**principales** para estructurar las acciones de cooperación entre la Universidad y el Estado para la Innovación Pública, los cuales fueron enriquecidos de forma colectiva a través de un documento colaborativo.

### Agenda de Colaboración para la Innovación Pública

R1. Abordaje de la dimensión política de la innovación y el desarrollo tecnológico

R2. Inclusión digital democratizadora

R3. Producción de conocimiento para las políticas públicas

R4. Fortalecimiento de las capacidades institucionales y las competencias de los funcionarios

R5. Acercamiento entre la Universidad y el Estado con perspectiva federal

#### ***Reto 1: Abordaje de la dimensión política de la innovación y el desarrollo tecnológico.***

La innovación y el desarrollo tecnológico no constituyen fines en sí mismos, sino que más bien son herramientas al servicio del bienestar social y la producción de fines socialmente valiosos.

En este sentido aparece como un reto superar una noción tecnocrática de la innovación, y asumir su dimensión política, con capacidad transformadora.

Esto implica considerar las finalidades públicas en juego, los contextos de producción e inserción de este tipo de estrategias, las coaliciones de actores y sus posicionamientos en torno a la innovación y la construcción de esquemas de colaboración y de acuerdos que posibiliten logros compartidos.

#### ***Reto 2: Inclusión digital democratizadora.***

La incorporación tecnológica es un desafío y una asignatura clave para la democratización en tiempos de sociedad red. Esto hace referencia a dos ejes centrales.

Por un lado, la democratización del acceso a la capacitación, el equipamiento tecnológico y de conectividad que garantice el derecho a la inclusión digital, disminuyendo la brecha digital entre distintos sectores sociales y franjas etarias.

Por otra parte, la ampliación de la participación y la promoción del software libre para los desarrollos se consideran instrumentos centrales para ir construyendo una mayor transparencia en las relaciones entre el Estado y la sociedad.

### ***Reto 3: Producción de conocimiento para las políticas públicas.***

La innovación requiere, y a su vez es fuente, de producción de conocimientos y evidencia de calidad como guías para políticas que atiendan las necesidades colectivas.

Para garantizar esta retroalimentación, los espacios de construcción de conocimiento y los ámbitos de decisión política requieren articularse y acercarse en sus tiempos, modos y espacios de producción.

Este reto implica, asimismo, la escalabilidad de los procesos y experiencias de innovación pública con el objetivo de hacerlos más eficaces y abiertos, a la vez que expresión de la diversidad y riqueza federal.

### ***Reto 4: Fortalecimiento de las capacidades institucionales y las competencias de los funcionarios***

La innovación y el desarrollo tecnológico requieren del desarrollo de capacidades específicas por parte del Estado y sus agentes públicos.

Es necesario abordar la profesionalización del empleo público, específicamente el desarrollo de competencias vinculadas al manejo de tecnologías que promuevan una gestión ágil de la información. La adaptabilidad y flexibilidad al cambio, la creatividad, la capacidad de respuesta y el trabajo en equipo son otras competencias que aportan a los procesos de cambio e innovación.

### ***Reto 5: Acercamiento entre la Universidad y el Estado con perspectiva federal.***

Este reto es transversal en tanto es condición básica para el abordaje de los anteriores. La dinámica innovativa requiere de la movilización de distintos actores sociales trabajando conjuntamente en un proceso de producción de ideas y estrategias.

Se destaca en este sentido la necesidad de acercar los sectores académicos y gubernamentales en espacios de intermediación, diálogo y definición continuos y sostenidos. Este reto señala la

necesidad de avanzar hacia espacios de colaboración basados en el intercambio y trabajo conjunto como motor de innovación.

## PARTICIPANTES:

Achilli, Carla | Agoff, Sergio | Aguilar, Claudia | Aguirre, Analía | Albelo, Sonia | Alberti, Ignacio | Aldape, Oscar | Alonso, Andrea | Álvarez, Liliana | Am, Carolina | Anchorena, Beatriz | Andrade, María Belén | Andrujic, Alejandro | Annunziata, Rocío | Annunziata, Vanina | Aquilino, Natalia | Arcos, Claudio | Arenas, Gustavo | Arrupe, María Gabriela | Badía, Gustavo | Balcof, Jorge | Barra, Juan Manuel | Bartolacci, Franco | Bartolacci, Laura | Beber, Germán | Belzunces, María Marta | Bencomo, Araceli | Berardo, Aneley | Bergese, Marcelo | Bertoni, Jorgelina | Bizzarri, María Julia | Blutman, Gustavo | Bogado, Jonatan | Bonardo, Dora | Bonet, Ana | Braga Beatove, Celeste | Braillard Poccarr, Lisandro | Broun, Rubén | Budassi, Iván | Budassi, Sonia | Burke, María de Luján | Calleia, Marina | Camacho, Gisella | Camera, Cecilia | Campero Pedetti, Antonella | Caniza, Gerardo | Cantoli, Mirta | Cao, Horacio | Cárdenas, Maura | Carpinetti, Lucrecia | Carvalho, Joaquín | Castro, Gonzalo | Cejas, Gabriel | Cervellini, Mariano | Ciancio Costa, Fernando | Cirigliano, Verónica | Cívetta, Guillermo | Coleffi, Alejandro | Collados, María Florencia | Córdoba, Romina | Cornejo, Carolina | Corona, Dulce | Correa, Richard | Cuevas, Sebastián | Cufre, María | Curien, Horacio | D'Jorge, María Lucrecia | Dalbosco, Hugo | Dalla Rosa Melo, Jonathan | Damiano, Sergio | De la Arena, Gustavo | De la Torre, Marcelo | De Piero, Sergio | Deganis, Matías | Del Barrio, Melani | Di Luca, Martín | Díaz, Liliana | Díaz, Exequiel | Díaz, Cristina | Díaz, María Fernanda | Diazzi, Laura | Diéguez, Gonzalo | Dolce, Mariela | Drabenche, Rocío | Elosegui, Nicolás | Escobar, Jean | Fernández, Santiago | Fernández, Pedro | Fernández, Lourdes | Ferrari, Paola | Ferrero, Guillermo | Fidyka, Leopoldo | Figueroa, Ernesto | Finquelievich, Susana | Fraire, Maribel | Fuentes Delgado, Carlos | Furnari, Diego | Galeano, Jorge | Galinelli, Bernardo | García, Marcela | García, María Elina | García, Lorena | García Delgado, Guadalupe | Gauna, Federico | Genco, Cecilia | Ghiretti, Cintia | Giovannini, Marianela | Giraldes, José | Girolimo, Ulises | Giroto, Luciana | Giuliano, Camila | Goldman, Nicole | Gómez, Bárbara | Gómez, Paola | Gómez, Javier | Gómez, Evangelina | Gómez de Olivera, Pablo | González, María | González, Ivana | González, Carmen | González Derieul, María Mercedes | González Gartland, Georgina | González Parodi, Gretchen | Grandinetti, Rita | Gray, Gastón | Grecco, Vanina | Greco, María Florencia | Griffini, Héctor | Guido Lavalle, Lucía | Gutiérrez, María Paz | Gutiérrez, Fausto | Gutiérrez Bode, Mariángeles | Hasne, Yésica | Hortal, Sergio | Hoya, Agustín | Ibáñez, Damián | Ibáñez Álvarez, María Cecilia | Ibarra Jimene, Matiaz | Iriarte, Martina | Iturriarte, Melisa | Jacquemin, Valeria | Jiménez, Oliva, Enrique | Jorge, Julia | Kais, Magali | Kaufman, Ester | Kinter, María Sol | Lacorte, Cristina | Lamas, Marcela | Larosa, Alejandra | Lenzi, Daniela | Levy, Melina | Liberman, Ale | Lingua, Matías | Llois, Ana María | Lobato, Sabrina | López, Mariel | López, Milagro | Luna, Juan Pablo | Luna, Nicolás | Machado, Yolanda | Maenza, Rosa | Magnasco, Miguel Ángel | Marchiano, Federico | Margarone Ghia, Juliana | Marquina, Lourdes | Marracino, José María | Martínez, Germán Pedro | Martínez, Alejandra | Mayorga, Marina | Melucci, Camila | Méndez, Ledenika | Méndez Cruz, Yettzen | Méndez Marambio, María Laura | Merlini, Jorgelina | Merlo, Mirta | Mierez, Paola | Migliore, Alejandra | Millán, Adrián | Miller, Ezequiel | Mina, Sol | Mocerora, Juan | Molina, Laura | Montes, Karina | Moreira Slepoy, Javier | Moreno Zetina, Edén Israel | Morguen, Geraldina | Muñoz, Danny | Nari, Patricia | Navarro, Agustín | Neri, Laura | Nieto, Cecilia | Nioi, Josefina | Norman, María Margarita | Núñez, Álvaro | Núñez, Ana | Ocampo, María Emilia | Ockstat, Waldemar | Ojunian, Yamila | Oliveira, Liliana | Oro, Lucía | Pagani, María Laura | Pando, Diego | Parano, Matías | Paryniuk, Leonardo | Patrucchi, Leticia | Pau, Valeria | Pavletich, Gladys | Pavón, Andrea | Payo, Mariel | Pazos, Zulma | Pedraza, Rocío | Peñaloza Piedra, María Guadalupe | Pera Vallejos, Guillermo | Pérez, Delfina | Pernias, Ignacio | Perotti, Sofía | Pesce, Agustina | Pianovi, Mariano | Pieroni, Cecilia | Pinetta Biro Aleman, Estefanía | Pinillos, Cintia | Pirchi, Silvana | Pissano, Marcos | Pittilini, Marcelo | Pizarro, Alejandro | Pliscoff, Cristian | Pokolenko, Ana | Pontoni, Silvana | Próvenzano, Mara | Pujol, Mónica | Puntorillo, Florencia | Puthod, Gastón | Quintans, Noelia | Quinzán, Micaela | Raffo, Luis Augusto | Rebak, Celeste | Rébola, Romina | Rentería, Virginia | Restaldi, Alejandra | Richat Ciccone, Guido | Ríos Artacho, Griselda | Ripoll, Sandra | Rivas, Ignacio | Rodríguez, Exequiel | Rodríguez Alba, Jaime | Rodríguez Nancu, Lautaro | Rofman, Adriana | Rogero, José María | Rojas, Ricardo | Romano, Marcos | Romero, Alfredo | Romero, Ángela | Romero, Juan Pablo | Romero Frías, Esteban | Romero Pérez, Norjhira | Rosconi, Anabela | Rubbini, Victoria | Ruíz de la Rosa, Yanina | Saccone, Irene | Sáenz Core, Javier | Sahakian, Estefanía | Salas, Eduardo | Salas, Diego | Salina, Paula | Sánchez Cestona, Julia | Saravia, Enrique | Saravia Patrón, Patricia | Seijas, Marcelo | Serafinoff, Valeria | Serra, Hugo | Sevillano, Ailén | Signorelli, Gisela | Silva, Graciela | Sniechowski, Virginia | Soni, Ileana | Soria, Rigoberto | Soria, Ignacio | Soto, Mirna | Stephens, Víctor | Talens, María de los Desamparados | Taller, Adriana | Terré, Mariano | Tilves, María Rocío | Toledo, Julio | Torcivia, Mariano | Torrente, Fernando | Torres, Gabriela | Trivisonno, Agustina | Vaca Pennisse, Ángel | Valentini, José | Vallejos, Hugo | Varela, Santiago | Vassallo, Fiorella | Vázquez, Norberto | Vega, Cecilia | Velasco Reinoso, María Soledad | Vergara Cabrera, José | Vicente, Tatiana | Villagra, Edith | Volpe Martinic, Flavia | Wasiak, Patricia | Wegman, Gabriel | Weller, Gisela | Wilde, Ivana | Wildner, María Natalia | Wolters, Wladimir | Zagalsky, Ruth | Zampani, Roberto | Zandarini, Dante | Zapata, Victoria | Zárate, María Isabel | Zimmermann Sánchez, Analía

### Organizan y apoyan



Subsecretaría de  
Fortalecimiento Institucional



¡Sumá el logo de tu organización! Escribinos a [polilabunr@fcpolit.unr.edu.ar](mailto:polilabunr@fcpolit.unr.edu.ar)