

PRESENTACIÓN

En los últimos 10 años he desarrollado una sólida trayectoria en **funciones de planificación, diseño y gestión de políticas y programas, liderando equipos de trabajo multidisciplinarios con orientación al logro de resultados efectivos.**

La gestión de organizaciones públicas, las propuestas de cambio e innovación, la planificación, la programación operativa, la modernización y la capacitación han sido las áreas destacadas.

También la **coordinación de redes de gestión al interior del Estado y con instituciones públicas y privadas. Particularmente del sector productivo, gremial y social para la implementación de proyectos de alta escala en el Gobierno de la Provincia de Santa Fe.**

La creación de **Urban Lab Santa Fe Capital** de la ciudad de Santa Fe, la coordinación ejecutiva del **Consejo Económico y Social de la Provincia y del Acuerdo Santafesino por la producción, el trabajo y la Innovación** constituyen iniciativas de gestión a mi cargo de alta relevancia en la vinculación público-privada.

CAPACIDADES



LIDERAZGO



INNOVACIÓN Y APRENDIZAJE



ORGANIZACIÓN



ADAPTACIÓN Y FLEXIBILIDAD



COMUNICACIÓN



ACCIÓN PARA ALCANZAR OBJETIVOS



COORDINACIÓN DE EQUIPOS

EXPERIENCIA



Gestión Pública

Directora Ejecutiva Dialogo Social – Urban Lab Santa Fe Capital (actual). Secretaria General, Municipalidad de Santa Fe.

Subsecretaria de Desarrollo Estratégico (2019-2015). Ministerio de Gobierno y Reforma del Estado. Provincia de Santa Fe.

Coordinadora Ejecutiva del Consejo Económico y Social (2019-2015). Gobernación. Provincia de Santa Fe.

Subsecretaria de Planificación y Descentralización y (2015-2011). Ministerio de Gobierno y Reforma del Estado. Provincia de Santa Fe.

Directora Provincial de Gobierno Digital (2011-2008). Ministerio de Gobierno y Reforma del Estado. Provincia de Santa Fe.



Gestión Privada



Consultoría Externa



Congresos, Conferencias y charlas

Participación como **disertante, moderadora y organizadora**

Participación y coordinación de publicaciones institucionales

FORMACIÓN

Título de grado

Licenciada en Ciencia Política, con orientación en Análisis Político.

Facultad de Ciencia Política y Relaciones Internacionales, Universidad Nacional de Rosario. 2001.

Formación de Postgrado

Maestría en Políticas Públicas y Desarrollo – Flacso. En curso.

Cursos de Postgrado

Más allá del PIB: midiendo la innovación, la productividad y el crecimiento.

Instituto de Investigación y Educación Económica. Delegación de la Universidad Pompeu Fabra en Argentina. Septiembre 2018

Estrategias Institucionales y organizativas para una buena administración.

Instituto de Investigación y Educación Económica. Delegación de la Universidad Pompeu Fabra en Argentina. Junio 2017

Estadísticas e Indicadores de Desarrollo Regional. Instituto Latinoamericana del Caribe y de Planificación Económica y Social – ILPES. Agosto 2014

Gestión del Conflicto y Negociación. Centro de Estudios de Postgrado de Administración de Empresas. Universidad Politécnica de Madrid. Junio 2002

Gestión del Estrés. Centro de Estudios de Postgrado de Administración de Empresas. Universidad Politécnica de Madrid. Junio 2002

Cargos Ejecutivos de Gestión Pública

- **Directora Ejecutiva Dialogo Social – Urban Lab Santa Fe Capital** (actual). Secretaria General, Municipalidad de Santa Fe.

Conducción de las agendas de trabajo de la Municipalidad con las tres universidades locales y con la Mesa de Entidades Productivas de la ciudad.

Coordinación del laboratorio de innovación y transformación urbana, Urban Lab Santa Fe Capital y de la Agenda de Gobierno Santa Fe Capital.

<https://santafeciudad.gov.ar/urbanlab/>
<https://santafeciudad.gov.ar/transparencia/agenda-de-gobierno/>

- **2019 - 2015**
Subsecretaria de Desarrollo Estratégico, Ministerio de Gobierno y Reforma del Estado, Provincia de Santa Fe.

Coordinadora ejecutiva del Plan Estratégico Provincial, de la política de planificación territorial y participación ciudadana a nivel provincial www.santafe.govar/pep

Coordinadora Ejecutiva del Consejo Económico y Social, ámbito público - privado de concertación de políticas, dependiente del Gobernador de la Provincia de Santa Fe. Integrado por 12 instituciones privadas del sector productivo, 12 gremios y 12 organizaciones sociales de todo el territorio provincial.

Coordinadora General de Gobierno, la Escuela de Municipios y Comunas de la Provincia de Santa Fe
[@gobiernaSF](https://twitter.com/gobiernaSF)

- **2015 - 2011**
Subsecretaria de Planificación y Descentralización. Ministerio de Gobierno y Reforma de Estado, Provincia de Santa Fe

Coordinadora ejecutiva del Plan Estratégico Provincial, de la política de planificación territorial y participación ciudadana a nivel provincial www.santafe.govar/pep

Coordinadora general de la política de descentralización del Estado www.santafe.govar/pep

- **2011 - 2008**
Directora Provincial de Gobierno Digital, Secretaria de Tecnologías para la Gestión, Ministerio de Gobierno y Reforma del Estado de la Provincia de Santa Fe.

Coordinadora del sitio web oficial de la provincia
www.santafe.govar

Coordinadora ejecutiva del Programa de Formación de los Trabajadores Públicos provinciales.

- **2005 - 2003**
Responsable del Equipo de Recursos Humanos y Líder de Proyecto, Programa de Innovación Administrativa, Secretaria de Gobierno, Municipalidad de Rosario

Coordinadora técnico - ejecutiva de proyectos de modernización y reforma del Estado orientados a las direcciones dependientes de la Secretaria de Gobierno.

Líder de Proyecto para el diseño e implementación de la Guardia Urbana Municipal, el Programa de Salud de los trabajadores municipales y del servicio de Atención a

Cargos Ejecutivos de Gestión Privada

- **2001 - 1996**
Tarjeta Confiar S.A. / Tarjeta Naranja S.A.

Responsable Créditos Personales, Sucursal Paraná.
Responsable del Departamento de Recursos Humanos, Casa Central Santa Fe.
Coordinadora del Comité de Recursos Humanos para la definición con las gerencias de políticas y prácticas para la gestión de RR.HH.
Asistente Ejecutivo de la Gerencia General.

Consultorías Externas

- **2011**
Coordinadora por POLILAB –UNR del Proyecto de Fortalecimiento Institucional en Atención a la Ciudadanía. Convenio firmado entre la Universidad Nacional de Rosario y la Subsecretaría de Fortalecimiento Institucional, Jefatura de Gabinete, Argentina.

- **2008 - 2004**
Ministerio de Educación, Provincia de Santa Fe. Proyecto “Diagnóstico y análisis organizacional” de la Delegación Regional de Cañada de Gomez para la implementación de estrategias de cambio y modernización.

Secretaria General, Municipalidad de Rosario.
Proyecto de rediseño de la estructura organizacional de la Secretaría General. Diagnóstico, capacidades y ejes de gestión a fortalecer

Secretaria General, Municipalidad de Rosario.
Proyecto “Objetivos del Milenio. Programa Piloto de Municipios Argentinos”, coordinado por el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo y Abuelas de Plaza de Mayo.

Capacitadora Externa en los SEMINARIOS DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL de la Secretaría de Promoción Comunitaria de la Pcia. de Santa Fe.

Capacitadora del taller “Estrategias de intervención desde el área gubernamental para la promoción de la gestión asociada”.

Docente Universitaria

- **Docente de la Diplomatura en Ciudades Amigables del Siglo XXI.** Universidad Católica de Santa Fe (2022).

Docente de la Diplomatura en Innovación Pública y Gobierno Abierto. Facultad de Ciencia Política y Relaciones Internacionales, Polilab, UNR (2022).

Investigadora e integrante del Centro de Estudios Polilab UNR, el Laboratorio de Innovación Pública, radicado en el Instituto de Investigaciones, Facultad de Ciencia Política y Relaciones Internacionales, UNR de la misma institución.

Web: <https://polilab.unr.edu.ar/miembros/lic-maria-paz-gutierrez/>

Jefa de Trabajos Prácticos
Cátedra Tecnologías de la Administración. 4to año.
Facultad de Ciencia Política y RR. II.
Universidad Nacional de Rosario.

Participación en charlas, congresos y conferencias

(últimos 10 años)

2021

XV Congreso Nacional de Ciencia Política -SAAP

2020

II Congreso Nacional de Administración Pública organizado por la Asociación Argentina de Estudios en Administración Pública

PARTICIPACIÓN EN REDES

Integrante de la Red InnoLabs a través de POLILAB – UNR “Laboratorios de Innovación Pública en Iberoamérica”. Red temática financiada por el Programa Iberoamericano de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo (CYTED) de la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB).

Integrante de la Red Argentina de Innovación Pública. Impulsada por PoliLab UNR y la Asociación Argentina de Estudios de Administración Pública. <https://polilab.unr.edu.ar/>

Integrante de la Red de Innovación Local, Programa AYNi Comunidades de Innovadores Locales (2022) y Directora del Proyecto “Innovación, Producción, Ciencia y Tecnología para Santa Fe 2030”. En curso.

<https://www.redinnovacionlocal.org/innovadoreslocales/>

DISERTANTE

2017

9º Congreso Latinoamericano de Ciencia Política. Organizado por ALACIP (Organización Latinoamericana de Ciencia Política). Montevideo, Uruguay.

2016

Segundo Congreso Nacional de Participación Ciudadana, Villa La Angostura, Neuquén.

Cumbre Mundial de Políticas Públicas. Argentina, Salta.

2014

Tercer Encuentro Regional de Presupuesto Participativo. Organizado por el Programa Nacional de Presupuesto Participativo de la Secretaría de Relaciones Parlamentarias y la Red de Presupuesto Participativo. Santo Tomé.

XI Conferencia Anual INPAE Enseñanza y Pedagogía de la Gestión de Políticas Públicas: desafíos y actualidad para un nuevo servicios público. Chile. En co-autoría.

Seminario “Los desafíos de los gobiernos locales y la modernización del Estado en la era global”. Organizado por la Provincia de Santa Fe. Santa Fe.

2013

XI Congreso Nacional de Ciencia Política, organizado por la Sociedad Argentina de Análisis Político y la Universidad Nacional de Entre Ríos. Paraná. En co-autoría.

XI Congreso Nacional de Ciencia Política. Simposio de Capacidades Estatales. Organizado por la Sociedad Argentina de análisis político (SAAP) y la Universidad Nacional de Entre Ríos. Paraná.

XI Congreso Nacional de Ciencia Política, organizado por la Sociedad Argentina de Análisis Político y la Universidad Nacional de Entre Ríos. Paraná.

Primer Encuentro Taller de la Red interuniversitaria. “Políticas participativas y desarrollo socioeconómico: avances en la investigación y nuevas experiencias de formación. Universidad Nacional de General Sarmiento. Buenos Aires.

ORGANIZADORA Y MODERADORA

2014

3º Congreso Santa Red de Ciudades. “El desafío de lo local. Retos y oportunidades en la gestión del territorio”. Organizado por la Provincia de Santa Fe. Rosario.

Panel “Experiencias de gobiernos locales latinoamericanos. Retos y oportunidades del presente”. 3º Congreso Santa Fe Red de Ciudades. Organizado por la Provincia de Santa Fe. Rosario.

Relatora del Café de las Ciudades. 3º Congreso Santa Fe Red de Ciudades. El desafío de lo local. Retos y oportunidades en la gestión del territorio. Organizado por la Provincia de Santa Fe. Rosario.

Seminario “Los desafíos de los gobiernos locales y la modernización del Estado en la era global”. Organizado por la Provincia de Santa Fe. Santa Fe.

Simposio de Administración Pública realizado en el marco del XI Congreso Nacional y IV Internacional sobre Democracia “Entre el malestar y la innovación: los nuevos retos para la Democracia en América Latina”. Facultad de Ciencia Política y Relaciones Internacionales. Universidad Nacional de Rosario. Rosario

2012

2do. Congreso Santa Fe red de Ciudades. La Regionalización y Descentralización en el Buen Gobierno”. Organizado por la Provincia de Santa Fe. Santa Fe.

Mesa de Diálogo 5 “Innovación pública y gestión descentralizada”, en el marco del “2do. Congreso Santa Fe red de Ciudades. La Regionalización y Descentralización en el Buen Gobierno”. Organizado por la Provincia de Santa Fe. Santa Fe.

Participación en publicaciones

2013

"Plan Estratégico Provincial Santa Fe". Pocket Versión. Miembro de equipo de trabajo y coordinadora técnica. Imprenta Oficial de la Provincia de Santa Fe.

"Santa Fe Red de Ciudades. Regionalización y descentralización en la construcción del buen gobierno". Miembro de equipo de trabajo. Ed. Borsellino Impresos. ISBN 978-987-29380-0-0.

"El Plan Avanza 2013-2014". Miembro de equipo de trabajo. Imprenta Oficial de la Provincia de Santa Fe. ISBN 978-987-29380-1-7. Imprenta Acosta Hnos.

"Desarrollo rural y agroindustria familiar". Miembro de equipo de trabajo. ISBN 978-987-29380-1-7. Imprenta Acosta Hnos.

"Energías alternativas y Economía del desarrollo". Miembro de equipo de trabajo. ISBN 978-987-29380-6-2. Imprenta Acosta Hnos.

"Diálogos sobre gobiernos intermedios". Miembro de equipo de trabajo. ISBN 978-987-29380-4-8. Borsellino Impresos.

"Regionalización y Descentralización. Colección Centros Cívicos". Miembro de equipo de trabajo. Imprenta Oficial de la Provincia de Santa Fe.

2012

"Plan Estratégico Provincial. Obras y proyectos que garantizan derechos". Coordinadora Técnica. ISBN 978-987-23560-9-5. Ed. Borsellino Impresos.

"Calidad Ambiental y territorio integrado". Miembro de equipo de trabajo. ISBN 978-987-23560-40. Borsellino Impresos.

"Hacia un plan de formación para el desarrollo de los trabajadores públicos". Miembro de equipo de trabajo. Imprenta Oficial de la Provincia de Santa Fe.

2011

Subsecretaría de Modernización de gestión. Programa de Reforma y Modernización del Estado. Responsable Ejecutiva. Imprenta Oficial de la Provincia de Santa Fe.

2010

"Santa Fe Red de Ciudades. Primer congreso de Ciudades de la provincia de Santa Fe". Miembro de equipo de trabajo. Ed. Borsellino Impresos. ISBN 978-987-23560-8-8.

"Las capacidades para la gestión del desarrollo en gobiernos locales. Un abordaje metodológico". Miembro de equipo de trabajo. Ed. Grupo Política y Gestión. Universidad Nacional de Rosario. ISBN Nro. 978-987-05-08232-8.