



MARÍA PAZ GUTIERREZ

Lic. en Ciencia Política

Mail:
ggutierrezsf@gmail.com

Cel: +54 0342- 5150707

PRESENTACIÓN

Cuento con una sólida trayectoria en **gestión pública y consultoría en materia de planificación estratégica, diseño y coordinación de políticas; y articulación multiactoral. Lidero equipos de trabajo multidisciplinarios. Con orientación a la acción y al logro de resultados efectivos.**

La gestión de organizaciones, las propuestas de cambio e innovación, la participación y la construcción de alianzas multisectoriales son mis áreas destacadas. También, la **generación y gestión de redes para la acción.**

En los últimos años, **desarrollé proyectos de consultoría y asistencia técnica con distintos países a través de los programas de cooperación que desarrolla la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID).**

CAPACIDADES



LIDERAZGO



INNOVACIÓN Y
APRENDIZAJE



ORGANIZACIÓN



ADAPTACIÓN Y
FLEXIBILIDAD



COMUNICACIÓN



COORDINACIÓN
DE EQUIPOS



ACCIÓN PARA
ALCANZAR
OBJETIVOS

EXPERIENCIA

✓ Gestión Pública

Más de 10 años liderando proyectos de alto impacto

Consultora Internacional:

Estándares de calidad para Centros Diurnos, Cuidados Domiciliarios y Condominios de Viviendas Tuteladas del Servicio Nacional del Adulto Mayor (SENAMA) en Chile. (AECID-FIAPP, 2025)

Formulación de 4 Planes de Acción - Programa de Cooperación Avanzada en el Cono Sur (Argentina, Chile y Uruguay - AECID, 2024)

Asistencia técnica para la Organización de un Laboratorio de Innovación en el marco del Seminario Desinformación, Fake News, Redes Sociales y Elecciones en América Latina. (AECID, Cartagena de Indias - Colombia, 2023)

Apoyo al área de Conocimiento del Centro de Formación de Cartagena de Indias (AECID, 2022)

Consultora independiente

Acbio ICLEI Argentina, Gobiernos Locales por la Sustentabilidad.

Cargos ejecutivos

Subsecretaría de Gestión Estratégica - Ministerio de Gobierno e Innovación Pública, Provincia de Santa Fe.

Directora Ejecutiva Dialogo Social – Urban Lab Santa Fe Capital (2023-2019). Sec. General, Municipalidad de Santa Fe.

Subsecretaría de Desarrollo Estratégico (2019- 2015). Ministerio de Gobierno y Reforma del Estado. Provincia de Santa Fe.

Coordinadora Ejecutiva del Consejo Económico y Social (2019-2015). Gobernación. Provincia de Santa Fe.

Subsecretaría de Planificación y Descentralización y (2015-2011). Ministerio de Gobierno y Reforma del Estado. Provincia de Santa Fe.

FORMACIÓN

Formación de Grado:

Licenciada en Ciencia Política, con orientación en Análisis Político. Facultad de Ciencia Política y Relaciones Internacionales, Universidad Nacional de Rosario. 2001.

Formación de Postgrado

Maestría en Políticas Públicas y Desarrollo . FLACSO (en curso)

Cursos de Postgrado

Más allá del PIB: midiendo la innovación, la productividad y el crecimiento. Instituto de Investigación y Educación Económica. Delegación de la Universidad Pompeu Fabra en Argentina. Septiembre 2018.

Estrategias Institucionales y organizativas para una buena administración. Instituto de Investigación y Educación Económica. Delegación de la Universidad Pompeu Fabra en Argentina. Junio 2017.

Estadísticas e Indicadores de Desarrollo Regional. Instituto Latinoamericana del Caribe y de Planificación Económica y Social – ILPES. Agosto 2014.

Gestión del Conflicto y Negociación. Centro de Estudios de Postgrado de Administración de Empresas. Universidad Politécnica de Madrid. Junio 2002

Gestión del Estrés. Centro de Estudios de Postgrado de Administración de Empresas. Universidad Politécnica de Madrid. Junio 2002

Otros cargos ejecutivos

2019 - 2015

- **Coordinadora ejecutiva del Plan Estratégico Provincial**, de la política de planificación territorial y participación ciudadana a nivel provincial
www.santafe.gov.ar/pep
- **Coordinadora General de Gobierno, la Escuela de Municipios y Comunas de la Provincia de Santa Fe**
@gobiernaSF

2015 - 2011

- **Subsecretaria de Planificación y Descentralización**, Ministerio de Gobierno y Reforma de Estado, Provincia de Santa Fe.
- **Coordinadora ejecutiva del Plan Estratégico Provincial**, de la política de planificación territorial y participación ciudadana a nivel provincial
- **Coordinadora general de la política de descentralización del Estado**

2011 - 2008

- **Directora Provincial de Gobierno Digital, Secretaria de Tecnologías para la Gestión**, Ministerio de Gobierno y Reforma del Estado de la Provincia de Santa Fe.

- **Coordinadora ejecutiva del Programa de Formación de los Trabajadores Públicos provinciales**.

2005 - 2003

- **Responsable del Equipo de Recursos Humanos y Líder de Proyecto**, Programa de Innovación Administrativa, Secretaría de Gobierno, Municipalidad de Rosario.

-
-

Docente Universitaria

- **Codirectora de Polilab - UNR**
Facultad de Ciencias Políticas y RR.II, UNR
- **Docente de la Diplomatura en Ciudades Amigables del Siglo XXI**, Universidad Católica de Santa Fe (2022).
- **Docente de la Diplomatura en Innovación Pública y Gobierno Abierto**, Facultad de Ciencia Política y Relaciones Internacionales, Polilab, UNR (2022).
- Investigadora e integrante del Centro de Estudios Polilab UNR, el Laboratorio de Innovación Pública, radicado en el Instituto de Investigaciones, Facultad de Ciencia Política y Relaciones Internacionales, UNR de la misma institución.
Web: <https://polilab.unr.edu.ar/miembros/lic-maria-paz-gutierrez/>
- **Profesora Adjunta**
Cátedra **Diseño de las Organizaciones Públicas** Facultad de Ciencia Política y RR. II. Universidad Nacional de Rosario, UNR, Actualidad.
Cátedra **Diseño de Gestión de la Innovación Pública**, Facultad de Ciencia Política y RR. II. Universidad Nacional de Rosario, UNR, Actualidad.

Consultorias externas

2011

- **Coordinadora por POLILAB –UNR del Proyecto de Fortalecimiento Institucional en Atención a la Ciudadanía**, Convenio firmado entre la Universidad Nacional de Rosario y la Subsecretaría de Fortalecimiento Institucional, Jefatura de Gabinete, Argentina.

2008 - 2004

- **Ministerio de Educación, Provincia de Santa Fe. Proyecto "Diagnóstico y análisis organizacional"** de la Delegación Regional de Cañada de Gomez para la implementación de estrategias de cambio y modernización.
- **Secretaria General, Municipalidad de Rosario**, Proyecto de rediseño de la estructura organizacional de la Secretaria General. Diagnóstico, capacidades y ejes de gestión a fortalecer
- **Secretaria General, Municipalidad de Rosario**, Proyecto "Objetivos del Milenio, Programa Piloto de Municipios Argentinos", coordinado por el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo y Abuelas de Plaza de Mayo.
- **Capacitadora Externa en los SEMINARIOS DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL de la Secretaría de Promoción Comunitaria de la Pcia. de Santa Fe**. **Capacitadora** del taller "Estrategias de intervención desde el área gubernamental para la promoción de la gestión asociada".

Cargos Ejecutivos de Gestión Privada

2001 - 1996

- **Tarjeta Confiar S.A. / Tarjeta Naranja S.A.**
Responsable Créditos Personales, Sucursal Paraná.
Responsable del Departamento de Recursos Humanos, Casa Central Santa Fe.
- **Coordinadora del Comité de Recursos Humanos** para la definición con las gerencias de políticas y prácticas para la gestión de RR.HH.
- **Asistente Ejecutivo de la Gerencia General**.

Participación en charlas, congresos y conferencias

(últimos 10 años)

2021

- **XV Congreso Nacional de Ciencia Política** - SAAP-

2020

- **II Congreso Nacional de Administración Pública** - Organizado por la Asociación Argentina de Estudios en Administración Pública.
- **Integrante de la Red Innolabs a través de POLILAB – UNR "Laboratorios de Innovación Pública en Iberoamérica"**. Red temática financiada por el Programa Iberoamericano de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo (CYTED) de la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB).
- **Integrante de la Red Argentina de Innovación Pública**. Impulsada por PoliLab UNR y la Asociación Argentina de Estudios de Administración Pública
<https://polilab.unr.edu.ar/>
- **Integrante de la Red de Innovación Local**, Programa AYNÍ Comunidades de Innovadores Locales (2022) y Directora del Proyecto "Innovación, Producción, Ciencia y Tecnología para Santa Fe 2030". En curso.
<https://www.redinnovacionlocal.org/innovadoreslocales/>

DISERTANTE

2017

- **9° Congreso Latinoamericano de Ciencia Política** Organizado por ALACIP (Organización Latinoamericana de Ciencia Política). Montevideo, Uruguay.

2016

- **Segundo Congreso Nacional de Participación Ciudadana**, Villa la Angostura.
- **Cumbre Mundial de Políticas Públicas**. Argentina, Salta.

2014

- **Tercer Encuentro Regional de Presupuesto Participativo**. Organizado por el Programa Nacional de Presupuesto Participativo de la Secretaría de Relaciones Parlamentarias y la Red de Presupuesto Participativo. Santo Tomé.
- **XI Conferencia Anual INPAE Enseñanza y Pedagogía de la Gestión de Políticas Públicas**: desafíos y actualidad para un nuevo servicios público. Chile. En co-autoría.
- **Seminario "Los desafíos de los gobiernos locales y la modernización del Estado en la era global"**. Organizado por la Provincia de Santa Fe. Santa Fe.

2013

- **XI Congreso Nacional de Ciencia Política**, organizado por la Sociedad Argentina de Análisis Político y la Universidad Nacional de Entre Ríos. Paraná. En co-autoría.
- **XI Congreso Nacional de Ciencia Política. Simposio de Capacidades Estatales**. Organizado por la Sociedad Argentina de análisis político (SAAP) y la Universidad Nacional de Entre Ríos. Paraná.
- **XI Congreso Nacional de Ciencia Política**, organizado por la Sociedad Argentina de Análisis Político y la Universidad Nacional de Entre Ríos. Paraná.
- **Primer Encuentro Taller de la Red interuniversitaria**. "Políticas participativas y desarrollo socioeconómico: avances en la investigación y nuevas experiencias de formación. Universidad Nacional de General Sarmiento. Buenos Aires.

ORGANIZADORA Y MODERADORA

2014

- **3° Congreso Santa Red de Ciudades**. "El desafío de lo local. Retos y oportunidades en la gestión del territorio". Organizado por la Provincia de Santa Fe. Rosario.
- **Panel "Experiencias de gobiernos locales latinoamericanos. Retos y oportunidades del presente"**. 3° Congreso Santa Fe Red de Ciudades. Organizado por la Provincia de Santa Fe. Rosario.
- **Relatora del Café de las Ciudades**. 3° Congreso Santa Fe Red de Ciudades. El desafío de lo local. Retos y oportunidades en la gestión del territorio. Organizado por la Provincia de Santa Fe. Rosario.
- **Seminario "Los desafíos de los gobiernos locales y la modernización del Estado en la era global"**. Organizado por la Provincia de Santa Fe. Santa Fe.
- **Simposio de Administración Pública realizado en el marco del XI Congreso Nacional y IV Internacional sobre Democracia** "Entre el malestar y la innovación: los nuevos retos para la Democracia en América Latina". Facultad de Ciencia Política y Relaciones Internacionales. Universidad Nacional de Rosario. Rosario
- **2do. Congreso Santa Fe red de Ciudades. La Regionalización y Descentralización en el Buen Gobierno**". Organizado por la Provincia de Santa Fe. Santa Fe.
- **Mesa de Diálogo 5 "Innovación pública y gestión descentralizada"**, en el marco del 2do. Congreso Santa Fe red de Ciudades. La Regionalización y Descentralización en el Buen Gobierno". Organizado por la Provincia de Santa Fe. Santa Fe.

Participación en publicaciones

2013 "Plan Estratégico Provincial Santa Fe". Pocket Versión. Miembro de equipo de trabajo y coordinadora técnica. Imprenta Oficial de la Provincia de Santa Fe.

"Santa Fe Red de Ciudades. Regionalización y descentralización en la construcción del buen gobierno". Miembro de equipo de trabajo. Ed. Borsellino Impresos. ISBN 978-987-29380-0-0.

"El Plan Avanza 2013-2014". Miembro de equipo de trabajo. Imprenta Oficial de la Provincia de Santa Fe. ISBN 978-987-29380-1-7. Imprenta Acosta Hnos.

"Desarrollo rural y agroindustria familiar". Miembro de equipo de trabajo. ISBN 978-987-29380-1-7. Imprenta Acosta Hnos.

"Energías alternativas y Economía del desarrollo". Miembro de equipo de trabajo. ISBN 978-987-29380-6-2. Imprenta Acosta Hnos.

"Diálogos sobre gobiernos intermedios". Miembro de equipo de trabajo. ISBN 978-987-29380-4-8. Borsellino Impresos.

"Regionalización y Descentralización. Colección Centros Cívicos". Miembro de equipo de trabajo. Imprenta Oficial de la Provincia de Santa Fe.

2012

"Plan Estratégico Provincial. Obras y proyectos que garantizan derechos". Coordinadora Técnica. ISBN 978-987-23560-9-5. Ed. Borsellino Impresos.

"Calidad Ambiental y territorio integrado". Miembro de equipo de trabajo. ISBN 978-987-23560-4-0. Borsellino Impresos.

"Hacia un plan de formación para el desarrollo de los trabajadores públicos". Miembro de equipo de trabajo. Imprenta Oficial de la Provincia de Santa Fe.

2011

Subsecretaría de Modernización de gestión. Programa de Reforma y Modernización del Estado. Responsable Ejecutiva. Imprenta Oficial de la Provincia de Santa Fe.

2010

"Santa Fe Red de Ciudades. Primer congreso de Ciudades de la provincia de Santa Fe". Miembro de equipo de trabajo. Ed. Borsellino Impresos. ISBN 978-987-23560-8-8.

"Las capacidades para la gestión del desarrollo en gobiernos locales. Un abordaje metodológico". Miembro de equipo de trabajo. Ed. Grupo Política y Gestión. Universidad Nacional de Rosario. ISBN Nro. 978-987-05-08232-8.